

GENERAL ALFONSO PARDO DE SANTAYANA GALBIS, JEFE DE LA BRIGADA
MULTINACIONAL ESLOVAQUIA

«NUESTRO OBJETIVO ES CRECER COMO BRIGADA Y DEMOSTRAR QUE ESTAMOS PREPARADOS»

Considera que «el tiempo, el trabajo y la autoexigencia» han sido esenciales para que la operación *Strong Lineage 25* haya sido un éxito

ESTÁ satisfecho con el trabajo realizado por nuestras Fuerzas Armadas en Eslovaquia. «Hemos conseguido —afirma el general Alfonso Pardo de Santayana Galbis— crear unas magníficas relaciones con las autoridades de la nación anfitriona y con la población local, se ha demostrado nuestra capacidad de gestión de las instalaciones en el campo de maniobras de Lest, donde estamos alojados, y se ha progresado mucho en la integración de las distintas capacidades de la Brigada».

Nacido en El Paso (Texas, Estados Unidos) en 1965 y criado en Cantabria, el jefe de la Brigada Multinacional de la OTAN en Eslovaquia y de la Brigada *Galicia VII* (BRILAT) encuentra una diferencia sustancial con otras misiones en las que ha intervenido a lo largo de su carrera, como Bosnia, Kosovo, Afganistán o Irak. «Es el propósito —explica—, porque en esas misiones la finalidad era propiciar la paz, desplegando en un área de operaciones con un conflicto latente; en esta ocasión desplegamos en una nación aliada que se halla en paz como muestra de nuestro compromiso con la OTAN. Nuestro trabajo es crecer como brigada para lanzar un

contundente mensaje de capacidad ante una posible agresión, así como demostrar que estamos preparados para hacer frente a nuestro compromiso con la defensa colectiva».

—¿Cuál ha sido el proceso llevado a cabo hasta ahora?

—En enero de 2024, España empezó a desplegar en Eslovaquia con la agrupación SVK I, que estaba liderada por el Regimiento *Isabel la Católica 29*. Desde entonces, se ha avanzado mucho. Cuando llegamos, la nación marco era la República Checa, y con diplomacia y trabajo fuimos creando las condiciones para asumir en julio de ese año esas competencias

y ese trascendental rol, que significa que somos los responsables de la coordinación y el control de las fuerzas de la OTAN en Eslovaquia. En julio nos relevó la Brigada Paracaidista, que siguió consolidando este esfuerzo; y en diciembre desplegó de nuevo la BRILAT, esta vez liderada por el Regimiento *Príncipe 3*.

Cada una de estas agrupaciones ha tenido que certificar sus *battle groups* según el modelo *Combat Ready Evaluation* (CREVAL) de la OTAN, que es un proceso complejo y exigente. Por último, la estrecha coordinación entre mi Cuartel General en Pontevedra y el contingente desplegado SVK III hizo posible enfrentarse con garantías a la verificación de la Brigada Multinacional en *Strong Lineage 25*.

—¿Qué resultados se han alcanzado en esta operación?

—Tiempo, trabajo y autoexigencia, junto con un poco de ayuda de la divina providencia, son los ingredientes para que algo salga bien. Y eso es lo que hicimos para que *Strong Lineage 25* haya sido un absoluto éxito. En cuanto al tiempo, fue fundamental establecer un contacto muy temprano con el equipo de verificación del Mando Componente Terrestre de la OTAN

**«Podemos generar
fuerzas con una
gran disponibilidad,
con celeridad y con
las capacidades
adecuadas»**



(LANDCOM), para entender el examen y saber qué se nos pedía. Ya en octubre de 2024 estábamos trabajando juntos.

Respecto a la verificación, hay que mencionar que, de los 580 criterios, muchos son documentales. Por ejemplo, había que presentar qué procedimiento escrito o SOP, *Standard Operating Procedure*, empleamos en la gestión de las comunicaciones. De esta forma, en una primera fase fuimos enviando toda esa información para que el equipo de verificación pudiera analizarla. Al

terminar esa fase, se redactó un informe que fue validado por LANDCOM, en el que ya se vislumbraba que las cosas iban bien, pues lo fundamental ya estaba resuelto. Mientras tanto, se identificaban y generaban todas las capacidades necesarias para superar esta escalada a Brigada, al tiempo que se ponían a punto para ser desplegadas a casi 3.000 kilómetros de distancia.

Por último, fuimos muy exigentes en cuanto a las capacidades que debíamos desplegar. Así, por primera vez, se des-

plegaron medios para que la unidad de defensa antiaérea de la Brigada fuera capaz de integrarse en el sistema de defensa aérea de la Alianza, NATINANDS.

Como principal conclusión, podemos subrayar que el resultado de operaciones como *Strong Lineage 25*, dentro del concepto de Nuevo Modelo de Fuerzas de la Alianza, demuestra que podemos generar fuerzas con un alto grado de disponibilidad, desplegadas con celeridad y con las capacidades adecuadas. Hemos escalado rápidamente desde una formación de entidad agrupación a una de entidad brigada y cambiando el concepto de *train to prepare* [adiestrar para estar preparados] por el de *deploy to prove* [desplegar para validar capacidades].

—¿Cuáles han sido las lecciones aprendidas en *Strong Lineage 25*?

—La primera, que la clave del éxito de este tipo de operación no radica tanto en la proyección de fuerzas, sino en los esfuerzos previos de planeamiento, preparación y coordinación en territorio nacional. En este sentido, es particularmente importante la integración de los procedimientos operativos, asegurando así una comunidad intelectual entre todas las unidades generadas por las diferentes naciones.

El segundo aprendizaje es que la estructura de Comunicaciones y Sistemas de Información (CIS) desplegada por el Cuartel General de Despliegue Rápido de la OTAN de Bétera ha sido efectiva. La Brigada Multinacional se ha integrado de manera segura y eficiente en la estructura de fuerzas de la OTAN bajo el mando de la División Multinacional Centro, con todas las herramientas necesarias de mando y control, lo que ha permitido asegurar la comunicación con todas sus unidades subordinadas. Esto es algo que pocas naciones pueden decir.

En tercer lugar, el concepto del Nuevo Modelo de Fuerzas de la OTAN ha sido exitosamente probado: hemos generado, proyectado y desplegado una formación de tamaño brigada, completamente integrada y capaz de asumir las tareas que se le puedan asignar en el plan regional.

—¿Qué dificultades ha conllevado el despliegue de personal y material para esta operación?

—Este complejo proceso implica alistar los medios, reunirlos, embarcarlos en un medio que en este caso ha sido un barco

y enviarlos a un puerto, en esta ocasión en Eslovenia. Tras la proyección a zona de operaciones, comienza el proceso RSOM (*Reception, Staging and Onward Movement*), esto es, recepcionar esos medios y personal, alojarlos en una instalación adecuada y enviarlos hacia donde sea necesario.

El 23 de mayo, los medios desembarcaron en el puerto de Koper y un equipo de más de un centenar de conductores que había volado a Liubliana se hizo cargo de ellos, conduciendo a través de tres países con el fin de llegar al campo de maniobras de Lest. Y finalmente, el resto del personal voló a Bratislava para unirse a la operación.

Hay que recordar que la Brigada Galicia tiene amplia experiencia en el despliegue de fuerzas a una zona de operaciones, ya que desde otoño de 2023 hemos realizado seis operaciones similares hasta Eslovaquia, aunque siempre de menor entidad.

—¿La evolución de agrupación a brigada se ha desarrollado conforme a lo previsto?

—La escalada de *battle group* hasta una unidad tipo brigada es un requisito previo de los Planes Regionales de OTAN, puesto que, si no sabes con qué fuerzas cuentas, no puedes planear; y esto es un aspecto fundamental del concepto de disuasión de la Alianza.

El primer desafío al que tuvimos que hacer frente durante la fase de preparación fue entender la naturaleza de esta operación. No es un ejercicio ni una operación comúnmente entendida, esta verificación parecía estar en algún lugar intermedio. Sin embargo, nuestra estrecha coordinación con el Cuartel General de LANDCOM allanó el camino para aumentar nuestra comprensión sobre el esfuerzo que estábamos a punto de emprender. Este proceso de expansión es una operación real como tal, diseñada para verificar que la Brigada pueda realizar un movimiento estratégico, desplegarse y estar lista para *fight tonight* [para combatir de inmediato].

—¿Cree que la Brigada está dotada de todas las capacidades necesarias para garantizar una disuasión creíble?

—Para identificar qué capacidades eran necesarias hicimos un profundo estudio de los medios ya desplegados y de los que necesitábamos completar. La cla-

ve eran dos palabras: suficiencia e integración. Suficiencia, porque el rango de estas capacidades debería ser adecuado para poder hacer frente a las posibles misiones asignadas; e integración, porque tenía claro que el esfuerzo máximo debía centrarse en integrarse en el sistema de mando y control de la OTAN, con comunicaciones seguras en todos los niveles.

También era importante asegurar la coordinación de los apoyos de fuego, un proceso robusto de inteligencia, la integración en el sistema de defensa aérea de la nación anfitriona y las capacidades logísticas adecuadas al esfuerzo, entre otros aspectos.

Como contempla el concepto del Nuevo Modelo de Fuerzas y como se había comprometido con la Alianza, en esta primera edición de *Strong Lineage* hemos desplegado capacidades suficientes de la Brigada para validar el concepto, pero no todas. A partir de ahora, cada contingente irá sumando esfuerzos hacia la meta de ser capaces de desplegar en 2027 la brigada multinacional con todas las capacidades.



El general Pardo de Santayana acompaña al general Christopher Donahue, comandante del Mando Terrestre

—¿Ha resultado difícil la integración y la interoperabilidad de efectivos de varios países?

—Somos todos países de la OTAN, y esto significa que ratificamos una serie de procedimientos de trabajo comunes, por lo que inicialmente partimos de una base común bastante amplia. Pero es cierto que disponemos de medios distintos y, en todos los ámbitos, es necesario encontrar la forma de compenetrarnos de la mejor manera posible.

La clave del éxito es analizar qué tenemos y adecuar los procedimientos operativos de forma que todos funcionemos de la misma forma. Esto se consigue con seminarios en los que entendemos quién es cada uno y qué actividades de instrucción y adiestramiento debemos realizar para garantizar una perfecta comprensión de esos procedimientos y la máxima coordinación en todas las acciones.

—¿Qué supone para España aportar la mayor parte de la fuerza desplegada, liderar la operación y ser el



EMAD

de la OTAN (LANDCOM), en la base de Lest.

interlocutor único con la nación anfitriona?

—Sin duda, un esfuerzo importante. Sobre todo, es necesario mostrar competencia y capacidad. Competencia, a través de la coordinación de todas las acciones y todos los recursos en zona de operaciones, de forma que todas las naciones sientan que están en buenas manos; y capacidad, poniendo sobre la mesa los medios para demostrar que esta Brigada Multinacional es una unidad capaz y fiable.

—¿Cómo es nuestra relación con las autoridades eslovacas?

—Extraordinaria. Nos sentimos muy bien acogidos, reconocidos y respetados. Por poner un ejemplo, el coronel Jesús Manuel Martínez Victoria, jefe del contingente SVK III, fue invitado a los principales eventos de las Fuerzas Armadas eslovacas. Por otro lado, en junio se convocó a 32 alcaldes de localidades cercanas a Lest a un evento patrocinado por la agrupación. Constantemente estamos presentes en ferias, eventos o actividades deportivas y las

autoridades, tanto civiles como militares, frecuentemente nos visitan o reclaman nuestra presencia.

—Para mantener los medios plenamente operativos es necesario un programa continuo de abastecimiento y mantenimiento, en coordinación con el Ejército de Tierra desde territorio nacional ¿Cómo se lleva a cabo?

—La cadena de sostenimiento está muy engrasada. La División de Operaciones del Estado Mayor del Ejército con sus dos centros, el de Situación del Ejército de Tierra y el de Apoyo Logístico a las Operaciones, se encargan del planeamiento, coordinación y control del flujo de recursos a vanguardia. En zona de operaciones, la Unidad de Apoyo Logístico de la agrupación se centra en las labores más inmediatas o de segundo escalón y el elemento de apoyo nacional de las más complejas, de forma que se ha conseguido un elevado nivel de operatividad de los medios.

—¿Qué posibilidades ofrece el campo de maniobras de Lest?

—Extraordinarias. Es una instalación que no solo pertenece a Defensa, sino que sirve para la preparación de distintas entidades, desde fuerzas de seguridad a elementos civiles de emergencias. Sobre una antigua base soviética se han desarrollado una serie de recursos de instrucción y adiestramiento muy modernos y variados. Podemos encontrar todo tipo de campos de tiro cubiertos o al aire libre que permiten desde formación de tiradores de precisión a adiestramiento de fuerzas especiales en asalto a aviones, helicópteros o autobuses. Hay desde una vía ferrata para la práctica de técnicas de montaña hasta una instalación para practicar el salto desde helicóptero.

—¿Cómo está funcionando la coordinación con el Elemento Avan-

**«Cada contingente
irá sumando
esfuerzos hasta
desplegar en 2027
la brigada con todas
las capacidades»**

zado de Cuerpo de Ejército liderado por España en Kuchyna?

—Bien. Debido a condicionantes externos ha costado arrancar con las infraestructuras en Kuchyna, pero con la llegada de los helicópteros ahora en junio se abren unas extraordinarias oportunidades de adiestramiento que, además, muestran una capacidad poco común que España pone a disposición de la OTAN.

—¿Cuál sería el cometido de la Brigada si se produjera una escalada de la tensión en la zona?

—La Brigada Multinacional Eslovaquia, en el momento que se alista y proyecta, está transferida a la cadena operativa desde el punto de vista nacional, y a la estructura de fuerzas de OTAN desde el internacional. De forma que dependemos de la División Multinacional Centro, que a su vez cuelga del IV Cuerpo de la OTAN que es el Cuartel General de Despliegue Rápido de la OTAN. En esa situación, recibiríamos las órdenes pertinentes según los planes tácticos de esa división, siempre concurrentes con el Plan Regional de la Alianza para esa zona. Los cometidos podrían ser muchos y muy variados, pues así es el espectro de las operaciones: desde operaciones de estabilización y presencia hasta combate de alta intensidad; y debemos estar preparados para todo ello.

—¿Qué queda por hacer en el segundo semestre del año, en el que la BRILAT seguirá al frente de la fuerza en Eslovaquia?

—Tras el relevo del contingente SVK III por el SVK IV, la nueva agrupación debe seguir progresando en el adiestramiento de la misma, asegurar que funciona de forma eficaz integrando todas las capacidades y todas las unidades de Eslovaquia, Eslovenia, Portugal, República Checa, Rumanía y España. Una vez más, habrá que certificar el *battle group* desplegado, pasando de nuevo una exigente evaluación de OTAN, la CREVAL. Además, como nación marco, España será responsable de seguir liderando todas las actividades y gestiones logísticas necesarias, no solo de nuestras unidades, sino de todas las naciones que despliegan en Lest. Y, por último, deberán seguir trabajando para crear lazos con la población local, fortaleciendo así la necesaria cohesión dentro de la Alianza.

Santiago F. del Vado